

stichting **SDF**
detailhandelsfonds

FINANCIEEL VERSLAG 2023
STICHTING DETAILHANDELSFONDS
LEIDSCHENDAM

INHOUDSOPGAVE

	<u>Pagina</u>
<u>Financieel Jaarverslag</u>	
1. Bestuursverslag	2
2. Vooruitblik	6
<u>Jaarrekening 2023</u>	
3. Balans per 31 december 2023	7
4. Staat van baten en lasten over 2023	8
5. Toelichting algemeen	9
6. Specificatie van posten van de balans per 31 december 2023	11
7. Specificatie van posten van staat van baten en lasten over 2023	15
8. Ondertekening	17
<u>Overige gegevens</u>	
9. Controleverklaring	18

1. BESTUURSVERSLAG 2023

De rechtspersoon

De Stichting Detailhandelsfonds, hierna: (SDF) statutair gevestigd te 's-Gravenhage, kantoorhoudende te Leidschendam-Voorburg aan de Overgoo 13. De stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Haaglanden onder nummer 61938343. SDF heeft het maken van winst uitdrukkelijk niet ten doel en heeft vanaf 21 november 2014 de ANBI status verkregen.

De contactgegevens van SDF luiden:

Bezoekadres:
Overgoo 13
2266 JZ LEIDSCHENDAM

Postadres:
Postbus 262
2260 AG LEIDSCHENDAM

Telefoon: (070) 320 2345
E-mail: info@detailhandelsfonds.nl
Website: www.detailhandelsfonds.nl

Samenstelling Bestuur, Raad van Toezicht en ondersteuning

De samenstelling van het Bestuur in 2023 was als volgt:

- De heer R. Leloux, *voorzitter*, benoemd op 12 augustus 2015 en herbenoemd op 25 september 2018 en 12 juli 2021
- De heer P.E. Hamming, *penningsmeester*, herbenoemd op 21 november 2020 en 19 december 2023
- Mevrouw P.E.H. Hoogstraaten, herbenoemd op 19 oktober 2019 en 19 december 2023
- Mevrouw M.G.J. Beldsnijder, namens FNV, benoemd op 1 april 2022, *FNV*
- Mevrouw. M.J. van der Veen-Twerda, *secretaris*, namens CNV Vakmensen, benoemd op 9 juli 2021 en herbenoemd op 19 december 2023

De samenstelling van de Raad van Toezicht in 2023 was als volgt:

- De heer E.W. Martens, *voorzitter*, benoemd op 6 mei 2015
- De heer A.C. Doeser, benoemd op 26 november 2014
- Mevrouw I. van Duijn-Pennenburg, benoemd op 21 november 2014

De leiding over het bureau in 2023 was in handen van:

- De heer R. LeLoux waarnemend vanaf 19 januari 2023 i.v.m. afwezigheid van J.J.M. van Well, *ambtelijk secretaris*, aangetreden per 1 juli 2018

Er is een bestuurders- en toezichthouder aansprakelijkheidsverzekering voor verenigingen en stichtingen afgesloten.

Achtergrond en ontstaan

Detailhandel Nederland (een samenwerkingsverband van de Nationale Winkelraad van MKB Nederland en de Raad Nederlandse Detailhandel), FNV en CNV Vakmensen hebben in het kader van de afbouw van het Hoofdbedrijfschap Detailhandel eind 2014 besloten tot de oprichting van SDF. Het bestuur van HBD heeft vervolgens op 17 december 2014 een subsidie verstrekt van € 12.785.000 (saldo per 31-12-2014 op ABN AMRO bestuurrekening NL52 ABNA 0414 0263 73) aan SDF, waardoor de door HBD op basis van de Wbo bij sectorgenoten geïnde gelden via SDF ten goede zullen komen aan diezelfde sectorgenoten. Het fonds bevatte € 779.745 aan branchegelden, die als reserves van de bestemmingsheffingen binnen het fonds dienen te worden aangemerkt. Op 1 januari 2015 is de Wet opheffing bedrijfslichamen in werking getreden.

Op 31 december 2020 is Detailhandel Nederland ontbonden. Sinds die datum is de bestuurlijke inbreng overgedragen aan de partners in samenwerkingsverband, te weten de Nationale Winkelraad van MKB Nederland en Raad Nederlandse Detailhandel.

Doel

SDF heeft ten doel het financieel mogelijk maken van projecten en activiteiten die bijdragen aan een goede sociaaleconomische ontwikkeling van de sector detailhandel met het oog op het maatschappelijk belang van deze sector (onder andere waar het gaat om werkgelegenheid en leefbaarheid) en die niet uit reguliere middelen gefinancierd kunnen worden.

SDF tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- Het bieden van financiële ondersteuning aan projecten en activiteiten die voor de gehele sector detailhandel (of grote delen daarvan) van belang zijn; en
- Het opzetten en in stand houden van een interactieve website welke toegankelijk is voor georganiseerde en niet georganiseerde bedrijfsgenoten.

Het algemene doel is dat de financiële ondersteuning aan organisaties die projecten en activiteiten uitvoeren zo veel mogelijk ten goede komt van en zichtbaar wordt voor de ondernemingen in de detailhandel. Het gaat daarbij om activiteiten die een aantoonbare toegevoegde waarde hebben met een helder startpunt en eindresultaat en die na een bijdrage in de ontwikkeling daarvan een duurzaam resultaat opleveren. Dit laatste wil zeggen dat SDF ook toeziet op de borging van resultaten zodat zij voor langere periode van nut zijn.

De vijf benoemde thema's waarbinnen projecten kunnen worden gefinancierd zijn:

1. Kennis;
2. Innovatie;
3. Veiligheid;
4. Arbeidsmarkt en Onderwijs; en
5. Detailhandelsstructuur.

In uitzonderlijke gevallen kunnen op basis van actualiteit in zaken die niet tevoren te voorzien waren, organisaties in de sector (financieel) in staat gesteld worden om snel in te spelen op actuele maatschappelijke en politieke ontwikkelingen.

Looptijd SDF

In de overeenkomst tussen Hoofdbedrijfschap Detailhandel (HBD) en Stichting Detailhandelsfonds van d.d. 17 december 2014 is vastgelegd dat SDF de verkregen subsidie van € 12.785.000 uiterlijk vijf jaar na ondertekening dient te hebben besteed overeenkomstig het bepaalde in de overeenkomst tussen beide partijen. De projectmanager Vereffening PBO, aan wie mandaat, volmacht en machtiging is verleend, heeft op 10 november 2016 besloten de subsidievoorwaarden zo aan te passen dat SDF de verstrekte subsidie op 31 december 2020 (in plaats van 31 december 2019) geheel dient te hebben besteed.

Bij de verantwoording over het jaar 2019 heeft SDF bij de projectmanager Vereffening PBO aangegeven dat bij ongewijzigd beleid in de subsidieverstrekking door SDF op 31 december 2020 niet de volledige subsidie van € 12.785.000 is besteed. SDF heeft de minister verzocht om het resterende bedrag na 31 december 2020 te mogen besteden. Dit is goedgekeurd.

In 2020 heeft de finale vereffening van HBD plaatsgevonden. Daarbij is een resterend bedrag vastgesteld van € 1.775.407. SDF heeft de minister verzocht om het resterende bedrag van de vereffening van HBD ook via SDF ten goede te laten komen aan de Retail. Dit is goedgekeurd. Van het totale bedrag van € 1.775.407 is een voorschot ontvangen van € 1.420.326 (80%). Het resterende bedrag van € 355.081 (20%) wordt ontvangen bij afronding van het traject.

Voor de besteding van het bedrag uit de finale vereffening van HBD ad € 1.775.407 is een nieuwe beschikking afgegeven. In deze nieuwe beschikking is vastgesteld dat SDF bij de besteding van de subsidie samenwerkt met de Retailagenda en een termijn van 4 jaar heeft om de resterende subsidie te besteden, vanaf 1 januari 2020. Het bestuur heeft in overleg met het ministerie de datum van verantwoording verplaatst van 1 april 2023 naar 1 juli 2025. Dit om de subsidies aangegaan in 2023 door kunnen laten lopen naar 2024 en bij het afsluiten een volledige verantwoording te kunnen opstellen.

Activiteiten 2023

Het Bestuur SDF heeft in 2023 zes maal vergaderd, te weten op:

- 23 februari 2023
- 6 april 2023
- 5 juni 2023
- 23 juni 2023
- 28 september 2023
- 19 december 2023

Het Bestuur SDF en de Raad van Toezicht SDF hebben gezamenlijk vergaderd op:

- 23 juni 2023
- 19 december 2023

De Raad van Toezicht SDF heeft zeven maal vergaderd, te weten op:

- 28 februari 2023
- 17 maart 2023
- 17 april 2023
- 16 mei 2023
- 13 juni 2023 (extra i.v.m. overleg met accountant)
- 5 oktober 2023
- 18 december 2023

A. Organisatie en communicatie

De besluitvorming over projectaanvragen en verantwoordingsrapportages heeft uitsluitend plaatsgevonden op de hiervoor genoemde vergaderdata. In alle gevallen zijn indieners van projectaanvragen na de vergadering op de hoogte gesteld van de uitkomsten. In enkele gevallen is er een aanvullend gesprek gevoerd, waarin de besluitvorming nader is toegelicht. Het Bestuur is van oordeel dat deze gesprekken goed zijn verlopen en een constructief karakter hadden.

Het bestuur heeft de toezichthouders periodiek geïnformeerd door goedgekeurde verslagen van bestuursvergaderingen met hen te delen. Ook zijn overzichtsdocumenten en kwartaalrapportages van de vermogensbeheerder ter informatie aan de Raad van Toezicht gezonden. De voorzitters van het Bestuur en de Raad van Toezicht voeren regelmatig overleg met elkaar waarbij alle voor SDF relevante onderwerpen worden besproken.

De Rendmeesters rapporteert na afloop van ieder kwartaal de saldi op de bankrekeningen van SDF en over mogelijke wijzigingen in rentestanden. Deze rapportages worden besproken in het Bestuur SDF

B. Beoordeling projectaanvragen

In 2023 ontving SDF 10 projectaanvragen waarvan enkele in aangepaste vorm meerdere keren ter besluitvorming voorlagen. Er zijn gedurende 2023 in totaal 7 aanvragen geheel of gedeeltelijk toegekend. In 2023 is er voor een bedrag van € 996.325 aan aanvragen toegekend. Dit bedrag is deels verantwoord in de staat van baten en lasten, subsidies algemene gelden. Daarnaast vond een (gedeeltelijke) verrekening plaats van de projecten die in 2021 en in eerdere jaren zijn toegekend. Het betreft een onderbesteding van in totaal € 96.594. Dit bedrag is verantwoord in de staat van baten en lasten, subsidies onder uitputting.

De totale verplichting inzake nog te betalen toekenningen op 31 december 2023 (inclusief de nog niet afgeronde projecten 2018-2021) bedraagt € 198.349. Dit bedrag is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Na ondertekening van een overeenkomst met een ontvanger wordt doorgaans 50% van het toegekende bedrag overgemaakt. Na ontvangst van een tussen- en eindrapportage – en akkoord door het Bestuur – wordt vervolgens in twee stappen van 25% de tweede helft van de toekenning overgemaakt. In 2023 is er in totaal een bedrag van € 764.757 uitbetaald, zijnde € 195.599 projecten 2017-2023 (1) en € 569.158 projecten 2022 en 2023 (2).

C. Beoordeling projectaanvragen en verantwoording uitgaven subsidie Economische Zaken

Van 2020 tot en met 2023 is de totale toezegging € 1.670.585. Hiervan is in 2021 en 2022 € 240.690 uitgekeerd en in 2023 € 569.158.

Na ondertekening van een overeenkomst met een ontvanger wordt doorgaans 50% van het toegekende bedrag overgemaakt. Na ontvangst van een tussen- en eindrapportage – en akkoord door het Bestuur – wordt vervolgens in twee stappen van 25% de tweede helft van de toekenning overgemaakt. De voorwaarden die EZK heeft gesteld aan de verantwoording van de beschikking van 22 juli 2020 zijn andere voorwaarden dan de verantwoording die SDF eerder heeft gegeven aan VOPBO. SDF kan op basis van de nieuwe beschikking de huidige werkwijze niet handhaven. In een brief van 28 mei 2021 aan het ministerie van Economische zaken stelt SDF voor om de wijze van verantwoorden gelijk te houden aan de huidige werkwijze. Hierop is er contact geweest vanuit EZK en SDF om met deze werkwijze akkoord te gaan.

2. VOORUITBLIK

Het bestuur heeft in overleg met het ministerie de datum van verantwoording te verplaatsen van 1 april 2023 naar 1 juli 2025. Dit om de subsidies aangegaan in 2023 door kunnen laten lopen naar 2024 en bij het afsluiten een volledige verantwoording te kunnen opstellen.

De begroting voor 2024 bestaat uit toegekende subsidies en uitvoeringskosten.

2.1 Begroting 2024

	Begroting
	€
<u>Baten</u>	-
<u>Lasten</u>	
<i>Subsidies</i>	
branche specifieke gelden	p.m.
algemene gelden (subsidie HBD 2014)	p.m.
algemene gelden (vereffeningssaldo HBD 2020)	p.m.
	-
<i>Algemene kosten</i>	
secretariaatskosten	38.000
bestuurskosten	57.000
accountantskosten	10.000
advieskosten	6.000
bureau- en administratiekosten	15.000
	126.000
<u>Financiële baten en lasten</u>	(-)
<u>Resultaat</u>	(126.000)

3. BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na bestemming resultaat)

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA	Ref.				
<u>Vlottende activa</u>					
Vorderingen en overlopende passiva	6.1	4.158		803	
Liquide middelen	6.2	834.281		1.708.405	
			838.439		1.709.208
PASSIVA					
<u>Eigen Vermogen</u>	6.3				
Algemene reserve		11.045		6.870	
Bestemmingsreserve					
Branchesubsidies		-		50.415	
			11.045		57.285
<u>Langlopende schulden</u>	6.4		610.477		1.179.636
<u>Kortlopende schulden</u>					
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6.5		216.917		472.287
			838.439		1.709.208

4. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		2023	Begroting	2022
		€	€	€
<u>Baten</u>				
Subsidies (HBD 2020)		353.227	1.000.000	-
<u>Lasten</u>				
<i>Subsidies</i>	7.1			
branche specifieke gelden		50.415	p.m.	12.405
algemene gelden (subsidie HBD 2014)		(96.594)	-	(9.993)
algemene gelden (subsidie HBD 2020)		353.227	1.000.000	-
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		307.048	1.000.000	2.412
<i>Algemene kosten</i>				
secretariaatskosten		16.432	38.000	36.946
bestuurskosten	7.2	54.623	57.000	53.248
accountantskosten		11.680	10.000	9.502
overeenkomst De Rendtmeesters		2.541	8.000	1.271
bureau- en administratiekosten	7.3	16.096	15.000	11.586
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		101.372	126.000	112.553
<u>Financiële baten en lasten</u>	7.4	8.953	-	(5.328)
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
<u>Resultaat</u>		(46.240)	(126.000)	(120.293)
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
<u>Verdeling Resultaat</u>				
Algemene reserve		4.175	(126.000)	(107.888)
Bestemmingsreserve Branchesubsidies		(50.415)	p.m.	(12.405)
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		(46.240)	(126.000)	(120.293)
		<hr/>	<hr/>	<hr/>

5. TOELICHTING ALGEMEEN

ALGEMEEN

Activiteiten

De Stichting is 21 november 2014 opgericht.

De Stichting heeft ten doel: Het financieel mogelijk maken van projecten en activiteiten die bijdragen aan een goede sociaaleconomische ontwikkeling van de sector detailhandel met het oog op het maatschappelijk belang van deze sector (onder andere waar het gaat om werkgelegenheid en leefbaarheid) en die niet uit reguliere middelen gefinancierd kunnen worden.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING

Algemeen

De jaarrekening 2023 is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1).

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

Omzetbelasting

Bijdragen die SDF verstrekt worden niet gekwalificeerd als een vergoeding voor een prestatie van de ontvanger jegens SDF in de zin van de Wet op de Omzetbelasting 1968. Dientengevolge is er ook geen sprake van een met omzetbelasting belaste prestatie.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

De onder de kortlopende schulden opgenomen subsidie Ministerie van Economische Zaken inzake vereffeningssaldo HBD heeft een looptijd tot en met 31 december 2024.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het saldo wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld, worden baten en lasten verantwoord in het jaar waaraan zij kunnen worden toegerekend, waarbij lasten worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

Grondslag voor verlening subsidies

Overeenkomstig de statuten, besluit het Bestuur van Stichting Detailhandelsfonds over het al dan niet toekennen van subsidies door projectaanvragen te toetsen aan de vastgestelde en gepubliceerde richtlijnen en voorwaarden. De subsidie wordt als last verantwoord in het jaar van toekenning. De betaalde bedragen worden op de gevormde verplichting in mindering gebracht. Indien de toegekende subsidie niet volledig wordt benut, valt het resterende deel in het jaar van afrekening vrij ten gunste van het resultaat.

Verbonden partijen

FNV
CNV
KCH

De bovengenoemde partijen zijn verbonden als gevolg van hun financiële verwevenheid met het bestuur van het SDF.

6. SPECIFICATIE VAN POSTEN VAN DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

<u>6.1 Vorderingen en overlopende activa</u>	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
te vorderen rente	3.631	115
te vorderen dividendbelasting	96	183
overige overlopende activa	431	505
	<hr/>	<hr/>
	4.158	803
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
 <u>6.2 Liquide middelen</u>		
ABN AMRO Bank Bestuur rekening	20.852	15.787
ABN AMRO Bank Charitas Spaarrekening	813.429	1.690.055
Rabo Vermogen Sparen	-	2.563
	<hr/>	<hr/>
	834.281	1.708.405
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

De voorwaarden per 1-1-2023 zijn als volgt:

ABN AMRO

Met ingang van 1 januari 2023 is bij ABN AMRO Bank de creditrente op de betaalrekening 0%.

Ultimo 2023 was de rente op de Charitas spaarrekening 1,5% voor het saldodeel tot € 500.000 en voor het saldodeel daarboven (tot 10 mio) 1,65%.

De rente op de ABN AMRO Vermogensspaarrekening was 1,5% tot € 1 miljoen (daarboven nihil). Het saldo was het hele jaar nihil.

Rabobank Rekening Courant

De Rabobank Rekening Courant is in 2023 opgeheven.

Rabobank VermogensSparen

De spaarrekening is in 2023 opgeheven.

<u>6.3 Eigen Vermogen</u>	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<u>Algemene reserve</u>		
stand 1 januari	6.870	114.758
resultaat lopend boekjaar	4.175	(107.888)
	<hr/>	<hr/>
stand 31 december	11.045	6.870
	<hr/>	<hr/>
<u>Bestemmingsreserve Branches</u>		
stand 1 januari	50.415	62.820
resultaat lopend boekjaar	(50.415)	(12.405)
	<hr/>	<hr/>
stand 31 december	-	50.415
	<hr/>	<hr/>
Totaal eigen vermogen	11.045	57.285
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<u>Overzicht Bestemmingreserve Branches</u>		
Commissie Wonen	-	7.952
Commissie Dieren	-	42.463
	<hr/>	<hr/>
	-	50.415
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Het saldo van het Eigen Vermogen is door het Detailhandelsfonds besteed overeenkomstig de bij subsidieverlening gestelde voorwaarden.

<u>6.4 Langlopende schulden</u>	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Te besteden vereffeningssaldo (HBD 2020)	610.477	1.179.636

6.5 Kortlopende schulden en overlopende passiva

crediteuren	2.967	21.642
reservering accountantskosten	10.000	8.000
overlopende passiva	5601	2.518
nog uit te keren subsidies branche specifiek (HBD 2014)	96.111	105.387
nog uit te keren subsidies branche algemeen (HBD 2014)	102.238	334.740
	<u>216.917</u>	<u>472.287</u>

De subsidie van ministerie van Economische Zaken bedraagt € 1.775.407 en loopt van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2023. Op 7 juli 2020 is er een voorschot 80% van het toegezegde bedrag, € 1.420.326 ontvangen.

De resterende toegezegde 20% à € 355.081 wordt uitbetaald na afloop van de looptijd en na verantwoording van de verstrekte subsidies.

Het bestuur heeft in overleg met het ministerie de datum van de subsidieverantwoording verplaatst van 1 april 2023 naar 1 juli 2025. Hierdoor wordt het mogelijk om de subsidie van 2023 te verlengen tot en met 2024. Hierdoor is het mogelijk om na afronding van de subsidie een volledige verantwoording op te stellen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De stichting heeft een dienstverleningsovereenkomst gesloten met mr. M.J. Roos B.V. Onder de dienstverlening vallen het voeren van het secretariaat en het verlenen van financiële administratieve ondersteuning nodig voor een efficiënte uitvoering van de door SDF te verrichten taken en het ter beschikking stellen van vergaderzalen, receptie en telefonist en kantoorautomatisering.

De overeenkomst is in werking getreden op 1 januari 2015 en zal van kracht blijven voor onbepaalde tijd. De overeenkomst kan door elk van partijen schriftelijk worden beëindigd met inachtneming van een opzegtermijn van 6 maanden, tegen het einde van elke boekjaar. In verband met de mogelijke beëindiging van de stichting wordt er jaarlijks pro-forma ontbinding van de overeenkomst aangekondigd.

Bestemming resultaat 2023

Het boekjaar 2023 sluit met een nadelig saldo van € 46.240. Het resultaat is als volgt verdeeld:

Ten gunste van algemene reserve:	4.175
Ten laste van bestemmingsreserve	(50.415)
	<hr/>
Totaal	46.240
	<hr/> <hr/>

Het resultaat is in de balans per 31 december 2023 opgenomen en zal aan het bestuur worden voorgelegd voor akkoord.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn voldoende middelen om in 2024 alle activiteiten te financieren. Voor Stichting Detailhandelsfonds worden voor boekjaar 2024 geen tot beperkte risico's onderkend.

In 2024 zal het bestuur SDF de mogelijkheden van het voortbestaan van SDF als subsidieverstrekker onderzoeken en/of dat het bestuur in overleg met RvT besluit tot liquidatie van de stichting.

7. SPECIFICATIE VAN POSTEN VAN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023	Begroting	2022
	€	€	€
<u>7.1 Subsidies</u>			
branche specifieke gelden	50.415	-	12.405
algemene gelden (Subsidie HBD 2014)	-	-	50.000
algemene gelden (Subsidie HBD 2020)	353.227	1.000.000	-
onder uitputting	(96.594)	-	(59.993)
	<u>307.048</u>	<u>1.000.000</u>	<u>2.412</u>

In 2023 is in totaal aan verbonden partijen € 0 toegezegd. In 2022 was er aan verbonden partijen € 0 toegezegd.

7.2 Bestuurskosten

onkostenvergoeding Bestuur	37.155	37.500	35.780
onkostenvergoeding Raad van Toezicht	16.500	18.500	16.500
bestuurdersaansprakelijkheid verzekering	968	1.000	968
	<u>54.623</u>	<u>57.000</u>	<u>53.248</u>

7.3 Bureau- en administratiekosten

kopieerkosten	72		122
advieskosten	4.211		2.022
administratiekosten	8.406		7.933
vergaderkosten	1.373		141
representatiekosten	220		400
overige algemene kosten	1.814		968
	<u>16.096</u>	<u>15.000</u>	<u>11.586</u>

<u>7.5 Financiële baten en lasten</u>	2023	Begroting	2022
	€	€	€
rente ABN AMRO	11.891	-	(2.107)
rente Rabobank	(2.556)	-	(2.598)
bankkosten	(382)	-	(623)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	8.953	-	(5.328)
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

8. ONDERTEKENING

Leidschendam, 27 juni 2023

Bestuur:

..... De heer R. Leloux

..... De heer P.E. Hamming

..... Mevrouw P.E.H. Hoogstraaten

..... Mevrouw M.J. van der Veen-Twerda

9. CONTROLEVERKLARING