

stichting SDF

detailhandelsfonds

De Stichting Detailhandelsfonds

Verslag van de Raad van Toezicht over het jaar 2024. Dit verslag wordt samen uitgebracht met het financieel verslag 2024 van de Stichting Detailhandelsfonds

1. Inleiding

In dit verslag geeft de Raad van Toezicht zijn oordeel over het bestuursbeleid en de algemene gang van zaken in de Stichting Detailhandelsfonds (SDF). In een apart werkdocument heeft de Raad verwoord:

- De Raad van Toezicht en zijn bevoegdheden.
- De informatie op grond waarvan de Raad van Toezicht zijn oordeel heeft gevormd.
- De werkzaamheden en het gevoerde overleg.
- De uitoefening van de bevoegdheden in 2024 en begin 2025.
- De (realisatie) van het budget 2024 van de Raad van Toezicht.

Dit werkdocument is niet bij dit verslag gevoegd, maar kan worden opgevraagd.

2. Intern Toezicht

Op 1 januari 2015 is krachtens de Wet opheffing bedrijfslichamen het Hoofd Bedrijfschap Detailhandel (HBD) opgeheven. Het HBD heeft derhalve op 17 december 2014 met de SDF een overeenkomst gesloten op grond waarvan zij aan de SDF een subsidie heeft verstrekt van € 12.785.000, --. De SDF mag deze subsidie alleen gebruiken voor de financiering van projecten en activiteiten die bijdragen aan een goede sociaaleconomische ontwikkeling van de sector detailhandel en die niet uit reguliere middelen gefinancierd kunnen worden; met inachtneming van het door de SDF opgestelde beleidsplan.

Het vermogen dat is opgebracht door sectorgenoten binnen een bepaalde branche dient te worden besteed aan deze sectorgenoten overeenkomstig het overzicht reserves bestemmingsheffingen. Zowel het beleidsplan als dit overzicht maakt onderdeel uit van de overeenkomst. In 2016 heeft het Ministerie van Economische Zaken goedkeuring verleend aan een verlenging van de uitvoering van deze overeenkomst met één jaar tot en met 31 december 2020. In 2020 is op grond van een ingediend plan van aanpak door de vereffeningsorganisatie PBO toestemming gegeven om de resterende gelden in samenwerking met het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) en de Retailagenda ook na 2020 overeenkomstig de eerdergenoemde overeenkomst te besteden. Het Ministerie EZK heeft daarnaast een bedrag van € 1.775.407, -- voor de detailhandel aan geoormerkt geld toegekend, dat definitief is overgebleven na de afwikkeling van het HBD. De activiteiten die met deze subsidie worden uitgevoerd dienen binnen de periode 1 januari 2020 t/m 31 december 2024 te zijn afgerond. In 2023 heeft het Ministerie EZK goedkeuring aan SDF verleend om de vaststelling van deze subsidie in de periode tot 1 juli 2025 plaats te laten vinden. Bij beschikking d.d. 27 september 2023 heeft EZK dit bevestigd.

De Raad van Toezicht van de SDF heeft de eerdergenoemde overeenkomst en laatstgenoemde beschikking van EZK als referentiekader gehanteerd voor het uitoefenen van het intern toezicht. De belangrijkste bevindingen en aanbevelingen van dit toezicht worden opgenomen in het oordeel van de Raad. In dat oordeel geeft de Raad ook wel/geen goedkeuring aan het Financieel verslag/Jaarrekening.

3. Opvolging verbeterpunten, adviezen en aanbevelingen

In het oordeel over 2023 heeft de Raad van Toezicht het Bestuur aanbevolen/gewezen:

- Op de mogelijkheid om de Jaarstukken op vrijwillige basis in de KvK te laten opnemen. Het Bestuur SDF heeft deze aanbeveling helaas niet opgevolgd. De Raad betreurt dit uit het oogpunt van transparantie en verantwoording jegens de detailhandel en derden.
- Om een plan te maken om informatie en kennis bij liquidatie van de SDF aan Retailinsiders over te dragen. Het bestuur heeft kennisoverdracht aan Retailinsiders onderdeel gemaakt van het eventuele liquidatie-proces van SDF.

4. Oordeel van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft het jaar 2024 als een bijzonder jaar ervaren, vanwege de wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen en conflicten, de energieproblematiek, de hoge inflatie en de vluchtelingenproblematiek. Gebeurtenissen die ook impact hadden en nog hebben op de detailhandel. Maar ook omdat ultimo 2024 alle gesubsidieerde project-

stichting SDF

detailhandelsfonds

activiteiten dienen te zijn afgerond. Met het Financieel verslag/Jaarrekening 2024 legt het Bestuur verantwoording af aan het ministerie EZK en aan de sector in de eerste helft van 2025. Daarnaast wordt eindverantwoording afgelegd over de subsidietoekenning ad. € 1.775.407, --, waarvan een voorschot is verstrekt van € 1.420.326, --.

Governance en Strategie

Naast toezichthouden op het beleid van het Bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting staat de Raad het Bestuur met raad ter zijde.

In 2024 is mevr. M. Beldsnijder, bestuurslid SDF namens de FNV, na een lang ziekbed overleden. De Raad wenst aan de nabestaanden veel sterkte de komende tijd.

Het Bestuur SDF heeft onderzocht wat er in Retailsector moet gebeuren om de toekomst goed het hoofd te kunnen bieden. Daarbij is ook onderzocht of SDF in de toekomst ten behoeve van de sector van toegevoegde waarde kan zijn. Dit onderzoek is onder de verantwoording gedaan van de Stichting 3M levensmiddelen, waarvoor door SDF een subsidie van € 525.000, -- is toegekend. Van dit bedrag is € 392.962, -- nodig geweest voor de uitvoering van dit onderzoek, waarvan nog € 261.712, -- als vordering op SDF open staat. Public Matters heeft dit onderzoek uitgevoerd en in 2025 het manifest 'Retail in Transitie' opgeleverd. Dit manifest geeft aan dat er in drie transities geïnvesteerd moet worden:

1. verduurzamen en aanjagen van groene groei, 2. digitaliseren door beter gebruik van data en AI door winkeliers en 3. het scholen van medewerkers en ontwikkelen van vaardigheden. In 2025 is het manifest in de detailhandel besproken. Het is de gedachte dat SDF een faciliterende rol kan spelen bij het aanvragen en coördineren van subsidies in het kader van de Triple Transition. Het Bestuur en de RvT zijn in overleg met elkaar over de vraag welke statutaire organisatie van SDF daarvoor passend is.

Organisatie, beleidsprocedures en kwaliteit besluitvorming

De bestuurlijke processen van SDF maken het mede mogelijk om de opgedragen taak op een adequate en transparante wijze tot uitvoering te brengen. De Raad van Toezicht acht het daarom van belang dat de administratie de procedures en de werkinstructies nauwgezet blijft doorlopen en uitvoeren. De Raad wordt tijdig meegenomen in de beleidsvorming en de uitvoering ervan. De kwaliteit van de besluitvorming door het Bestuur is goed te noemen.

Uitbesteding en checks en balances

Administratief beheer

Het administratief beheer is uitbesteed aan Platform Plaza (rechtsopvolger van Mr. M. J. Roos B.V.) De Raad heeft kunnen vaststellen dat het administratief beheer van de SDF op orde is. Ook in 2024 is met één subsidiebestand gewerkt, waardoor er een eenduidige integrale informatievoorziening was. De administratie van de subsidies wordt ondersteund door het softwareprogramma Exact. De accountant heeft een gegevensgerichte controle (inclusief de geautomatiseerde gegevensverwerking) uitgevoerd, om bij het Financieel verslag/Jaarrekening 2024 een goedkeurende controleverklaring op te nemen. Bij zijn controle van de Jaarrekening heeft hij de interne beheersingsmaatregelen welke deel uitmaken van de administratieve organisatie in zijn overwegingen betrokken.

Secretariële ondersteuning

De voorzitter van het bestuur heeft de functie van secretaris in 2024 waargenomen met ondersteuning van het Hoofd Administratie.

Vermogens- en financieel beheer

In feite is er nog alleen sprake van financieel beheer. Ultimo 2024 waren de saldi op de bankrekeningen ABN AMRO Bestuur rekening € 18.874, -- en ABN AMRO Charitas rekening € 249.136, --

SDF is nog een bedrag van € 261.712 verschuldigd aan de Stichting 3M levensmiddelen. Dit bedrag zal pas betaalbaar worden gesteld wanneer de slotuitkering van € 355.081, -- door het Ministerie EZK in juli 2025 aan SDF uitbetaald zal worden. Op 17 juni 2025 bedroeg de totale liquiditeit € 158.105, -- Het liquiditeitssaldo en het eigen vermogen worden ultimo 2025 geschat op € 129.248, -- waarbij wordt uitgegaan dat het Ministerie EZK de slotuitkering zal uitbetalen.

stichting SDF

detailhandelsfonds

Verantwoording en toezicht

Het Bestuur heeft gekozen voor een overlegstructuur met de Raad van Toezicht via de voorzitters van de beide gremia. De voorzitters komen periodiek bij elkaar voor het bespreken van diverse onderwerpen aangaande intern toezicht en de algemene zaken van de SDF. Daarnaast overleggen het Bestuur en de Raad van Toezicht van de SDF twee keer per jaar in een vergadering. Het Bestuur informeert de Raad van Toezicht regelmatig over de belangrijke onderwerpen aangaande de SDF. Via het voorzittersoverleg en de gezamenlijke vergaderingen Bestuur en Raad van Toezicht is in beginsel een goede basis gelegd voor een dialoog. Al deze processen en communicatie verliepen goed.

Het overleg over het jaarwerkproces tussen de Raad van Toezicht en de accountant heeft voor de beoordeling van het financieel verslag 2024 een goede input aan informatie gegeven. Het jaarwerkproces is goed verlopen. De accountant meldt in zijn verslag dat zijn controle niet specifiek is gericht op het signaleren van fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving en dat in het kader van de controle geen bevindingen te melden zijn met betrekking tot fraude. In het overleg met de accountant heeft de Raad uitleg gekregen over het beoordelen van het frauderisico aan de hand van een risico-analyse.

Na de vaststelling van het financieel verslag/Jaarrekening geeft de Raad van Toezicht zijn oordeel en goedkeuring aan het financieel verslag inclusief de begroting 2025. Dit oordeel wordt samen met het financieel verslag van de Stichting toegezonden aan het ministerie van EZK en degene die het financieel verslag opvraagt. De Raad van Toezicht geeft het Bestuur in overweging om deze stukken uit oogpunt van transparantie vrijwillig aan de Kamer van Koophandel te overleggen.

Subsidiebeoordeling

De Raad van Toezicht heeft zich meerdere malen laten informeren over de verantwoording van de laatste subsidietoekenningen. Het beeld dat de Raad van Toezicht hierover heeft gekregen is dat het Bestuur van de SDF deze verantwoording zorgvuldig beoordeeld. In dit verband verwijzen wij ook naar de bevindingen van de accountant. In het bijzonder heeft de Raad van Toezicht de verantwoording van subsidietoekenning inzake het Masterplan A aan 3M Levensmiddelen gevolgd.

Communicatie

Op de website van de SDF is voldoende informatie over de wijze waarop een projectaanvraag kan worden ingediend. Daarnaast is het financieel verslag en het oordeel van de Raad van Toezicht via de website raadpleegbaar. Daarnaast vermeldt SDF de zeven belangrijkste succesvol afgeronde projecten op de website. Het Bestuur van de SDF ziet een rol voor Retailinsiders om informatie en kennis over succesvol afgeronde projecten met de sector te delen. Wij bevelen het Bestuur nogmaals aan om een overdrachtsplan te maken zodat informatie en kennis bij eventuele liquidatie van de SDF niet verloren zal gaan en daarnaast de jaarstukken 2024 direct na de vergadering van het Bestuur en de Raad van Toezicht op de website te plaatsen.

Conclusie

Met inachtneming van bovenstaande opmerkingen verlenen wij goedkeuring aan het financieel verslag 2024 en de begroting 2025. Voor wat betreft de begroting spreken wij uit het jammer te vinden dat die algemeen en niet specifiek is opgesteld.

5. Tot slot

De Raad dankt het Bestuur en het secretariaat voor alle werkzaamheden voor SDF en voor de goede samenwerking.

Zoetermeer, 25 juni 2025

De Raad van Toezicht SDF,



Mr. A.C. Doeser lid

Mw. drs. I. van Duijn-Pennenburg lid

Mr. E.W. Martens voorzitter